

# Situatie- en profielschets



Werving en selectie  
Directeur Bestuurder - Bussum

Amsterdam, 27 februari 2024  
Sascha Baggerman  
Monique Froeling

Voor Qinas, samenwerkende schoolbesturen Passend Onderwijs VO in het Gooi zijn wij op zoek naar een betrokken, enthousiaste en strategische

## Directeur-bestuurder

0,8-1,0 fte in (vooralsnog) schaal 14 conform cao voortgezet onderwijs

### Wie zijn wij?

Qinas is het samenwerkingsverband Passend Onderwijs regio Gooi- en Vechtstreek. De 25 vo-scholen en 8 vso-scholen zorgen samen met het samenwerkingsverband voor passend onderwijs in de regio. Binnen het samenwerkingsverband Qinas is gekozen voor het schoolmodel. Aangesloten scholen bieden zoveel mogelijk zelf de ondersteuning van de leerling. Het samenwerkingsverband zorgt ervoor dat alle scholen hiervoor het noodzakelijke geld ontvangen. Dit geld wordt verdeeld over de scholen op basis van afspraken die binnen het samenwerkingsverband zijn gemaakt. Zo is meer maatwerk mogelijk en wordt het geld zo veel mogelijk gebruikt voor ondersteuning op de reguliere school en in de klas.

Qinas heeft een algemene leden vergadering (ALV) die bestaat uit de aangesloten schoolbesturen. Vanuit de ALV is een commissie van toezicht ingericht (jouw werkgever) bestaande uit een onafhankelijk voorzitter, twee leden en een onafhankelijk lid. Daarnaast is er een Ondersteuningsplanraad (OPR) waarin ouders en medewerkers van de scholen zijn vertegenwoordigd.

### Wat bieden wij?

Qinas ondersteunt scholen bij het bieden van passend onderwijs voor elke jongere in de regio. Het passend onderwijs is in beweging. De noodzaak van een goede aansluiting tussen onderwijs en jeugdzorg wordt steeds zichtbaarder. Binnen deze dynamische context krijg je de mogelijkheid om, samen met een klein en betrokken team van medewerkers, een bijdrage te leveren aan deze opgave. Uiteraard niet alleen, maar samen met de 12 aangesloten schoolbesturen en met de 8 gemeentes in onze regio.

De schoolbestuurders en hun directeuren zijn in hoge mate betrokken bij het samenwerkingsverband. Samen met het samenwerkingsverband zorgen zij ervoor dat alle leerlingen een passende onderwijsplek in de regio krijgen.

We zijn trots op het feit dat het vo en het vso al 10 jaar samen aan tafel zitten en zich gezamenlijk verantwoordelijk voelen. We zijn een klein samenwerkingsverband, waardoor je veel kunt bereiken. De lijnen zijn kort en uitdagingen kunnen vanuit verschillende perspectieven gezien worden.

Als directeur-bestuurder ben je in staat om samen met de onderwijsbestuurders de doelen na te streven. Hierin ben je ambitieus, weet je het netwerk goed te benutten en kun je omgaan met de dynamiek die een samenwerkingsverband kent.

### Wat ga je doen?

Als directeur bestuurder van Qinas ben je de spin in het web van onze netwerkorganisatie. Je bent de verbindende factor die richting geeft aan de uitvoering van het ondersteuningsplan. Je bent verantwoordelijk voor het opstellen ervan en de verdeling van de middelen voor passend onderwijs. De bestuurders geven mede uitvoering hieraan. Zij geven jou, tijdens de verantwoordingsgesprekken, rekenschap van de keuzes die ze hebben gemaakt. Deze keuzes hebben betrekking op de besteding van de door hen verkregen middelen, in relatie tot de afspraken die in het ondersteuningsplan staan.

## Wat is jouw opdracht?

Jouw opdracht is de verschillende schoolbesturen, die allemaal hun eigen ideeën, wensen, verwachtingen en belangen hebben, mee te nemen in het proces en de besluitvorming. Dat vraagt van jou strategisch inzicht, sterke communicatieve vaardigheden, overtuigingskracht, bestuurlijke lenigheid en visie om de doelen van passend onderwijs te bereiken. Je bouwt de netwerkorganisatie uit tot een professioneel lerend netwerk.

Je grootste uitdaging in deze planperiode is je maatschappelijke opgave om samen met de 12 schoolbesturen de best passende onderwijsplek voor leerlingen te combineren met ondersteuning vanuit de jeugdzorg. De samenwerking met 8 gemeenten is daarin cruciaal. Je stimuleert en faciliteert het delen van kennis en expertise van vo-vso. Je onderhoudt en stimuleert contact met alle gremia bij beleidsvoorbereiding (OPR, MR, directieleden en schoolbesturen).

Je ziet toegevoegde waarde in de OPRen faciliteert hen om hun rol zo goed mogelijk te vervullen. Ook de bestuurder van Unita, het samenwerkingsverband voor het po in de regio, is een belangrijke partner voor je.

Naast bestuurder ben je ook directeur van de bureauorganisatie. Je leidt het kleine hechte team op zo'n wijze dat zij in vrijheid en met vertrouwen kunnen doen wat nodig is. Je houdt korte lijnen met hen en hebt oog voor en affiniteit met de operationele processen. En uiteraard draag jij zorg voor goed werkgeverschap.

## Wat breng je mee?

Jij beweegt je graag in het brede domein van onderwijs, jeugdzorg en gemeenten. Je spreekt de taal, zowel van het onderwijs als van de gemeente. Je bent zichtbaar in het gehele speelveld rondom passend onderwijs. Je bent communicatief vaardig en legt makkelijk contact. Je bent vastberaden en vasthoudend met betrekking tot het doel van de organisatie. Je geeft ruimte en bent flexibel in de wijze waarop dat doel bereikt wordt. Ook wanneer het spannend wordt, blijf jij de standvastige verbinder die flexibel genoeg is om te blijven staan. Je zet daarvoor je kennis, humor en relativeringsvermogen in. De regelmatig gecompliceerde dynamiek van de functie is voor jou een interessante uitdaging. We zoeken een sterke persoonlijkheid die meerwaarde ziet in de samenwerking binnen het passend onderwijs en de visie daarop kan uitdragen en anderen hierin mee kan nemen. Je ziet kansen en biedt anderen de vrijheid om zoveel mogelijk te doen wat nodig is. Je bent toegankelijk en benaderbaar. Je bent je bewust van de noodzaak om je te verbinden met de partners om je heen.

Je hoeft geen financieel expert te zijn, maar voldoende kennis van financiën, is wel van belang om op een gedegen wijze invulling te geven aan de rol.

Jouw leiderschapskwaliteiten kenmerken zich door visiegericht werken, je vermogen anderen zich te laten ontwikkelen en je vermogen om te investeren in goede relaties met je omgeving. Daarnaast ben je een sterke persoonlijkheid die stevig genoeg is om de ambities van het samenwerkingsverband te realiseren en om te kunnen gaan met de dynamiek die dit ook biedt.

## Praktische informatie en procedure

Wil je solliciteren? Gebruik het sollicitatieformulier onderaan [de vacaturepagina](#) op de website van B&T. Je kunt je motivatiebrief richten aan Sascha Baggerman. Reageren kan tot en met 21 maart 2024.

Heb je vragen? Neem contact op met Sascha Baggerman, [sascha.baggerman@vbent.org](mailto:sascha.baggerman@vbent.org) of via 088 2051600.

### Belangrijke data:

- Sluitingsdatum: 21 maart 2024.
- Voorselectiegesprekken: 26 maart 2024.
- Eerste gespreksronde: 28 maart 2024.
- Tweede gespreksronde: wordt nog gepland.

Wij horen graag van je!